

Comment relancer son dispositif de contrôle interne ?



#1

Le contrôle interne, « Business Partner » des entreprises

Plus qu'une simple réponse à une obligation réglementaire, le contrôle interne, **outils d'aide à la décision** présente des avantages et permet notamment de :

Sécuriser l'atteinte des objectifs stratégiques

Grâce à la définition d'une **feuille de route** permettant d'identifier et piloter les **risques stratégiques**



Répondre aux besoins opérationnels

Par la **réalisation de contrôles**, la production de **documentation**, l'identification et l'évaluation des **risques opérationnels**



Identifier de nouvelles opportunités et anticiper les menaces

Par la **surveillance** des évolutions du marché et la **réaffectation des ressources**



Répondre aux exigences réglementaires

En préservant la **stabilité financière** et protégeant la clientèle et **respect de la LCBFT**



Le manque d'adhésion et l'inadaptation du dispositif peuvent cependant limiter son efficacité

Le dispositif de contrôle interne connaît régulièrement des difficultés à **2 étapes de sa vie**

A sa création :

- Le sentiment de **non nécessité**, lié à une absence de **culture du risque**
- Le **déficit d'image**, car perçu comme la « police » de l'organisation



A son exploitation :

- La **complexité du dispositif** et sa mauvaise application à la structure de l'organisation
- **L'absence de sponsorship** au niveau de l'ensemble des strates de l'organisation
- Le **manque de dynamisme** et d'évolution du dispositif



Dans les deux cas, **l'absence et/ou la faible implication de la gouvernance** de l'entreprise est au cœur des turbulences rencontrées

3 leviers peuvent être exploités pour **impulser une nouvelle dynamique** au contrôle interne

#1

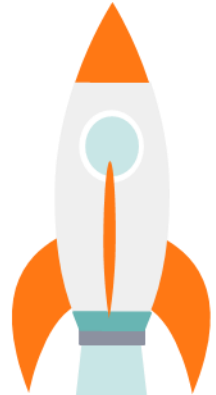
S'appuyer sur le dispositif en lui-même
en repartant des travaux
du contrôle interne
précédemment réalisés
et en mettant à jour
les données

#2

**Capitaliser
sur les activités des
directions opérationnelles**
afin de donner de
la visibilité au dispositif
de contrôle interne

#3

**Tirer profit des
projets d'entreprises
menés ou à venir**
pour intégrer le
contrôle interne dans les
nouveaux processus



Le dispositif de contrôle interne **ne doit pas être administratif**, au risque d'être mis sur **un coin de bureau**



nous contacter :

Synaxia Conseil

 3 rue Chauveau Lagarde
75008 Paris

 01 40 17 99 51

 contact@synaxia-conseil.fr

 www.synaxia-conseil.fr